

## 5.2. Tytäryhtiöiden toimintakertomus ja tilinpäätöstiedot

### Kajaanin Teknologikeskus Oy

#### Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Vuokrattavien tilojen käyttöastetavoite täyttyi. Liikevaihto pysyi tavoitteessa.

Tulostavoite jäi alemmaksi kuin oli budjetoitu. Tähän vaikutti mm. energian ja palvelujen kallistuminen sekä syksyn korkotason nousu.




#### Palvelulinjaukset

Palvelulinjaus	Toteutunut 2022	Tila
Kajaanin Teknologikeskus Oy kehittää toimintaansa siten, että asiakasyritykset saavat hinta-laatusuhteessa hyvää palvelua.	Eteni suunnitellusti.	Valmis 
Kehräämöntie 7:ssä uusitaan 5 ilmanvaihtokonetta (vaikutusalue Teknosampo 2 ja 3) vuonna 2022.  (Jos kuitenkin laitteiden hintataso nousee merkittävästi aiemmasta, voidaan hanketta lykätä)  Urakointiin kuuluu LVI-työt, rakennustekniset työt sekä sähkö- ja automaatio muutostyöt.	Toteutettiin vuonna 2022.	Valmis 
Kehräämöntie 5:n ja 7:n etupihojen parkkialueiden uusiminen.  Nurmikkoalueiden perusparannus.	Toteutettiin vuonna 2022.	Valmis 
Kehräämöntie 7:n yleisten tilojen pintaremontit (käytävät/aulat ja wc:t)	Toteutettiin vuonna 2022.	Valmis 
Valomainostaulut, joista yrityksillä mahdollisuus vuokrata mainospaikka: Kehräämöntie 7 ja Linnankatu 6.	Suunnittelu valmis, toteutus 2023.	Toteutuksessa 
Kehittää sähköautojen latausinfraa pysäköintipaikoille.	Suunnitteluvaiheessa sähköautojen latauskenttä, joka mahdollisesti toteutetaan 2023.	Ei aloitettu 

## Sitovat tavoitteet

### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Vuokrattavien tilojen käyttöaste	vähintään 95 %	97,08 %	Toteutuu 
Liikevaihto	3450000 €	3.520.329,04 €	Toteutuu 
Tulostavoite	275000 €	213.543,33 €	Toteutuu osittain 


## Toiminnalliset tavoitteet

### Kaupunkistrategiaa toteuttavat tulokortit


Raportointivastuussa toimitusjohtaja

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
------------------------	---------	--------------	-----------------	------


#### Resurssiviisautta luontokaupungissa

Energiatehokkaat talotekniikkaratkaisut	Energiankulutuksen väheneminen	Kehräämöntie 7:ssä viiden IV-koneen uusiminen.  (Nykyiset IV-koneet 30 vuotta vanhoja)	IV-koneet uusittu vuoden 2022 aikana.	Toteutuu 
---	--------------------------------	--	---------------------------------------	---

#### Tulevaisuus nuorissa

Kesätoita ja harjoittelu- paikkoja nuorille	Toteutunut määrä	2 harjoittelijaa ja 1-2 kesätyöntekijää.	2 harjoittelijaa ja 1 kesä- työntekijä	Toteutuu 
--	------------------	---	---	---

#### Osaajista elinvoimaa

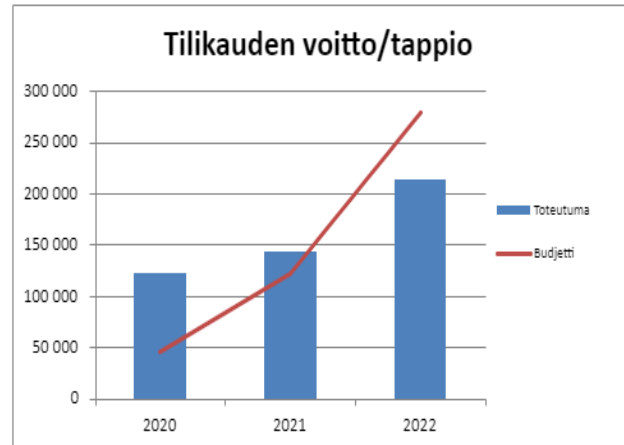
Näyttötöyt työpäristössä ja opinnäytetyöt	Toteutunut määrä	1-2 näyttötöytä	1 näyttötöy	Toteutuu 
---	------------------	-----------------	-------------	---

## Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riskiarvio	Toteutunut 2022
Toiminnalliset riskit	Toimitiloja vuokraavien yritysten liiketoiminnan kehittyminen on monesti sidonnainen kotimaassa ja ulkomailla tapahtuviin talouden suhdanteiden kehityksiin. Talouskasvun heikentyessä osa yrityksistä karsii toimitilojen menoista ja jotkut lopettavat kokonaan toimintansa.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 2</b> <b>6</b>	Tiloja oli vuokrattuna 31.12.2022 noin 500 m <sup>2</sup> vähemmän kuin vuotta aiemmin.  Tilakyselyjä tuli selvästi vähemmän kuin edellisenä vuonna.

## Henkilöstö

Kajaanin Teknoliakeskus Oy	TP 2021	TA 2022	TP 2022
<b>Yhteensä (Henkilöstö, htv2)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>





Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Sähköverkkoyhtiö Kajave Oy:n yritysarvo laski Sähkömarkkinalain ja Energiaviraston valvontamallin muutosten vuoksi (muutosten vaikutus yhtiön käyttökatteeseen noin 8,2 M euroa vuodessa). Tältä osin Loisteessa käynnistettiin toiminnan sopeutustoimet, jotka pyrkivät neutralisoimaan em. muutosten aiheuttaman konsernin käyttökateen laskun.

Kaukolämpöyhtiö Loiste Lämpö Oy:n yritysarvo on laskenut yrityksen kannattavuuden heikentyessä. Syynä ovat biopolttoaineiden saatavuuden heikentyminen ja voimakas hinnan nousu (Venäjän tuonti jäi pois), turpeenkäytön lisääntyminen sekä päästöoikeuksien tarpeen ja hintojen nousu.

Nämä muutokset vaikuttavat myös Loiste-yhtiöiden osingonmaksukykyyn. Hyväksymällä Loisteen johdon pitkän tähtäimen suunnitelman päivityksessä esittämät korjaavat toimenpiteet (kaukolämmön tuotantoinvestoinnit ja yritysjärjestelyt sekä kasvuinvestoinnit) Loisteen yritysarvo kasvaa ja osingonmaksukyky jatkuu.


Sitovat tavoitteet

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Yhtiö maksaa osinkoa yhtiön maksuzyyn mukaan.	Osinkotasu tarkastellaan omistajien kesken liiketoimintasuunnitelman päivityksen yhteydessä keväällä 2022.	Yhtiökokous 15.6. 2022 päätti, että osinko 12 308 000 eur koskien tilikautta 2021 maksetaan kahdessa erässä. 50 % osingon määrästä maksettiin osakkeenomistajille 15.6.2022 ja toinen erä maksettiin 30.11.2022. Konsernin maksuvalmius on hyvä, eikä voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.  Kajaanin osuus osingoista oli 50,1 % = 6 166 308,00 euroa.	Toteutuu 
Yhtiön arvon jatkuva parantaminen	Huolimatta tiukkenevasta sähköverkon tuoton valvonnan tiukkenemisestä Loisteen osakkeiden arvo nousee pitkällä aikavälillä.	Loisteen Kasvumahdollisuuksien suunnitellussa on päästy eteenpäin (Kasvu PT)  –Sähkön siirtoliiketoiminnan kasvuinvestoinnit  –Kaukolämmön uuden tuotantoportfolion investoinnit – vaihe 1  –sähkön tuotantotoimintaa kasvattavat tuulivoima- ja aurinkovoimainvestoinnit (selvitysprojekti Loisteen hallituksessa esillä 31.1.)  Kasvuinvestoinnit ovat tärkeitä Loiste Holding-konsernin nykyisen taloudellisen tilanteen parantamisessa ja arvon kasvattamisessa	Toteutuu 


## Toiminnalliset tavoitteet

### Kaupunkistrategiaa toteuttavat tulokortit Raportointivastuussa toimitusjohtaja


#### Hyvää elämää älykkäässä kaupungissa

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Toimiva kaupunki-infrastruktuuri	Loiste omistaa ja operoi Kajaanin kaupungin alueen sähkö- ja kaukolämpöverkkoja varmistuen luotettavan energian jakelun.	Sähkö- ja kaukolämpöverkon toimitusvarmuus tavoitetasolla.	Toteutunut.	Toteutuu 

#### Resurssiviisautta luontokaupungissa


Sähköautojen latauspisteet	Latauspisteitä suhteessa sähköautojen määrään	Julkiset latauspisteet Kajaanin kaupungin alueella on yhteensä 12, joista 4 on Loiste Energia Oy:n omistuksessa. Loisteen keskittyessä energiainfraan, sen omistamien sähköauton latureiden myynti alueen sähkön toimitusvelvollisuusmyyjälle Lumme Energia Oy:lle olisi perusteltua.	Myyntiliiketoiminnan myymisen yhteydessä on päätetty luopua sähkönlatauspisteistä.  Myyntiprosessi menossa latauspisteiden osalta.	Toteutuu osittain 
----------------------------	---	---	--	--

#### Tulevaisuus nuorissa

Yhteistyö Kajaanin ammattikorkeakoulun kanssa	Toimiva yhteistyö tunnistetuilla osa-alueilla	KAMKn kanssa tunnustettu yhteistyön eri osa-alueet, kuten projekti-työt (CO2-vapaa kaukolämpö, Majasaaren jätteenkäsittelyalueen ongelmajätteiden poltto joko paikan päällä tai siirtämällä ne muualle polttoon, Datacenter-ekosysteemyhteistyö). Nämä projektit lukuun ottamatta datacenter-yhteistyötä valmistuvat vuoden 2022 aikana. Lisäksi Loiste jatkaa henkilöstönsä jatko-opiskelumahdollisuuksien tukemista KAMKn kanssa.	Kaukolämmöntuotannon vähähiiliset ratkaisut  Kajaanin ammattikorkeakoulun hallinnoima Kaukolämmöntuotannon vähähiiliset ratkaisut -hanke keskittyy kaukolämmöntuotannon päästöjen vähentämiseen ja vauhdittaa uusien hiilineutraalien ratkaisuiden käyttöönottoa.  Hankkeen tavoitteena on edistää energiasektorin siirtymää kohti vähähiilistä maailmaa, lisätä alueen osaamista aihepiiriin liittyen sekä luoda pohjaa myös uusille liiketoimintamahdollisuuksille. Hankkeessa luodaan CO2-neutraalin kaukolämmöntuotannon tiekartat sekä Kajaaniin että Suomussalmelle. Lisäksi hankkeessa tehdään teknologiakartointus mahdollisesta	Toteutuu 
---	---	---	--	---

			<p>pienimuotoisesta biojalostamosta Suomussalmelle. Myös tekoälyn mahdollisuudet kaukolämmön päästöjen vähentämiseksi selvitetään.</p> <p>Hankkeen kesto: 1.6.2021 – 31.3.2023</p> <p>Rahoitus: Hankkeen kustannusarvio on 238 760 euroa. Kainuun liitto rahoittaa hanketta Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) varoilla.</p> <p>Loisteen oma rahoitus: 6 500 euroa.</p>	
--	--	--	--	--

### Osaajista elinvoimaa

Osaavaa henkilöstöä saadaan Loisteeseen	Loisteen tavoitteena on henkilöstöstrategiansa mukaisesti olla energia-alan Suomen halutuimpien työnantajien kärkijoukossa.	Tavoitteena saavuttaa energiainfrayhtiölle sopiva organisaatiomalli ja henkilöstö viemällä vuonna 2021 aloitetut sopeutushankkeet loppuun. Vuoden 2022 aikana vahvistetaan Loisteen henkilöstön osaamisen kehittämisen käytäntöjä.	Henkilöstön hyvinvointi on vuonna 2022 nostettu yhdeksi tärkeimmistä teemoista. Uusi HR päällikkö on rekrytoinnissa. Hänen aloitettua työskentelynsä henkilöstön hyväksi voidaan aloittaa. Kasvuinvestointien myötä Loiste on lähtenyt uusrekrytointeihin.	Toteutuu 
---	---	--	--	---

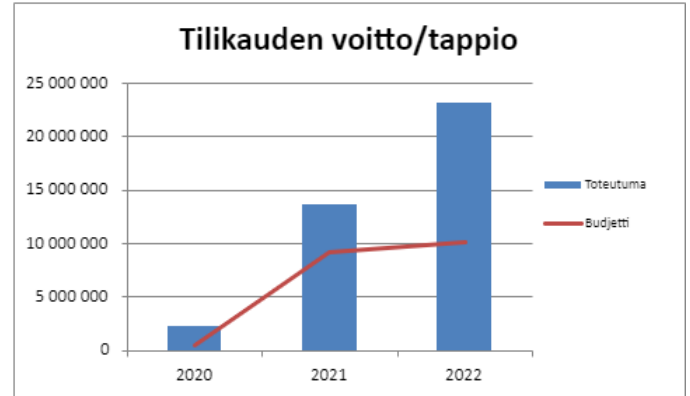
## Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riskiarvio	Toteutunut 2022
Strategiset riskit	Loiste-konsernin tuloksen kannalta olennaisimmat riskit ovat sähköverkkoliiketoiminnan tuottoregulaation mahdollinen kiristyminen, jolloin suunniteltujen verkkoinvestointien rahoitus vaarantuu. Kaukolämpö ja tuotantoliiketoiminnan osalta olennaisimmat riskit kohdistuvat lämmöntuotannon tuotantokustannusten nousuun. Nousu voi olla seurausta kiristyvistä ympäristömääräyksistä, Kainuun Voiman tuotantolaitoksen käyttövarmuuden heikkenemisestä tai pysyvästi kallistuneista päästökauppakustannuksista.	<b>Todennäköisyys: 4</b> <b>Vakavuus: 5</b> <b>20</b>	Sähkönsiirtotoiminnassa ei ole tapahtunut regulaatiomuutoksia vuoden 2022 aikana.  KaVon vastapainetuotannon osalta polttoainehankinnan kustannusriskit ovat realisoituneet. Venäjän BIO-polttoaineen loppuminen on aiheuttanut väliaikaisen turpeen ja päästöoikeuskustannuksien nousun.  Loisteen polttoainehankinta perustuu jatkossa paikalliselle biopolttoaineelle.  Loiste on aloittanut neuvottelut paikallisten metsä- ja koneyritysten kanssa taatakseen biopolttoaineen saatavuuden  –Tavoitellaan polttoainetoimituksille skaalauskykyä  –Hinnoittelu seuraa markkinahintaa
Rahoitusriskit	Konsernin rahoitus on järjestetty infraliiketoimintaan sopivan ulkoisen rahoituksen avulla. Sen edellytyksenä on, että liiketoiminnan tuloksentekeyky on vakaasti kasvava. Mikäli liiketoimintojen tuloksentekeyky heikkenee nopeasti, voi konsernin kyky vastata sitoumuksistaan vaarantua, kun nettovelka suhteessa tulokseen nousee liian korkeaksi.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 4</b> <b>12</b>	Hyvä tuloskehitys vuonna 2022 pitää rahoitussopimuksen mukaiset kovenantit riittävällä tasolla.
Toiminnalliset riskit	Kaukolämmön päälämmöntuotannon pitkäaikainen keskeytyminen aiheuttaa merkittävän tuotantokustannusriskin, jota on voitu rajata toiminnankeskeytysvakuutuksin. Loisteen avain-IT-järjestelmien kuten esim. scadan, dms:n, energianhallinta-, asiakastieto- tai laskutusjärjestelmän pitkäaikainen toimimattomuus voi aiheuttaa suuria kustannuksia. Näitä riskejä on pyritty mitigoimaan erilaisilla järjestelmien varmistus- ja palautusjärjestelyin (recovery).	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> <b>9</b>	Ei realisoituneita riskejä vuonna 2022.
Vahinkoriskit	Lumi- ja jääkuormat sekä myrskyt aiheuttavat suurimmat riskit sähköverkkotoiminnalle. Niiden aiheuttamista suurhäiriöistä voi aiheutua viankorjauskustannuksia sekä sähkömarkkinalain mukaisia vakiokorvauksia. Suurhäiriöt aiheuttavat verkostolle lisäksi ylimääräistä rasiutusta ja vähentävät sen jäljellä olevaa taloudellista pitoaikaa. Verkoston säävarmoilla rakenteilla sekä ennakoivalla kunnossapidolla pyritään vähentämään vikoja ja	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 4</b> <b>12</b>	Tammikuussa 2022 oli hieman tykkylumihaasteita. Muuten vuosi meni erittäin hyvin.

	<p>pienentämään verkosta aiheutuvaa turvallisuusriskiä.</p> <p>Lämmöntuotantolaitoksissa tai kaukolämpöverkossa voi olla vaurioita, joista seuraa tuotannon ja lämmönjakelun keskeytyksiä sekä mahdollisesti vahinkoja ulkopuolisille.</p>		
--	--	--	--

## Henkilöstö

Loiste Oy	TP 2021	TA 2022	TP 2022
<b>Yhteensä (Henkilöstö, htv2)</b>	<b>59</b>	<b>36</b>	<b>38</b>






## Kajaanin Energiatuotanto Oy

### Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Vuoden tulos oli 4.6MEur. Eli tulos oli erinomainen, johon vaikutti sähköntuotannon onnistuminen. Vesivoiman tuotannon tulos on hyvä korkean vesitaseen ja sähkön hinnan vuoksi. Käytettävyys ollut hyvällä tasolla ja optimointi profiilihyötyä saatu. Lämpövoiman tuotanto oli tappiollista.

Turpeen käyttö Kavolla noussut yli 38 % (budj. alle 10 %). Tähän on vaikuttanut Ukrainan kriisi, koska Venäjältä oltiin budjetoitu tuotavaksi biopolttoainetta 25%.




### Palvelulinjaukset

Palvelulinjaus	Toteutunut 2022	Tila
<p>Kehittää liiketoimintaa:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Auttamalla asiakkaita mahdollisissa laajentumishankkeissa Renforssin Rannassa,</li><li>• Palveluhinnastoa kehittämällä kilpailukykyisemmäksi,</li><li>• Mahdollisesti laajentamalla omistuspohjaa.</li></ul>	<p>Ollaan oltu mukana Pölkyn laajentumisessa ja pysymme tarjoamaan Pölkylle kaukolämpöä heidän investoinnin jälkeenkin. Kaikkien asiakkaiden hintoja jouduttiin nostamaan raaka-aineiden, päästöoikeuksien ja valmistuskustannusten nousun vuoksi. Omistuspohjaa ei ole laajennettu.</p>	<p>Toteutuksessa</p> 

### Sitovat tavoitteet

#### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
<p>Energiassa käytetyn fossiilisen polttoaineen osuuden pienentäminen.</p>	<p>Tavoite ostaa 90 % fossiilitonta tuotantoa Kavolta vuonna 2022.</p>	<p>Turveisuus oli 38 % johtuen venäjän biopolttoaineen loppumisesta.</p>	<p>Ei toteudu</p> 
<p>Liiketoiminnan tulos saadaan kannattavaksi.</p>	<p>Vuoden tulostavoite 100keur plussalla. Vuoden 2022 tavoitteena on hinnastotarkastelu ja ST1:n päästöoikeushinnoittelu.</p>	<p>Liiketoiminnan tulos oli 4,6 M Eur. ST1:n päästöoikeustarkastusta ei ole onnistuttu tekemään, kun ST1:n ollut "alhaalla" ison osan vuotta.</p>	<p>Toteutuu</p> 
<p>Liiketoiminnan tulos saadaan kannattavaksi.</p>	<p>Vesivoiman tuloksen turvaaminen. Käytettävyden varmistaminen ja tuotetun sähkönmyyntihinnan optimointi.</p>	<p>Vesivoiman tulos oli erinomainen ja käytettävydessä oltiin hyvällä tasolla. KKIII oli huoltoseisokissa lokakuun, joka sattui hyvään hetkeen. Vedenpinnat olivat alhaalla ja sähkönhinta oli myös alhaalla. Profiilihyödyt olivat merkittävät.</p>	<p>Toteutuu</p> 

## Toiminnalliset tavoitteet

### Kaupunkistrategiaa toteuttavat tulokortit Raportointivastuussa toimitusjohtaja

#### Hyvää elämää älykkäässä kaupungissa

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Huolehtia Kainuun Voima Oy:stä vastuullisesti.	Hyvä imago kaupunkilaisten mielissä.	0 negatiivista palautetta.	Vedenpintojen alhaisuudesta saatu kaksi palautetta, mutta ympäristörajoja ei rikottu.	Toteutuu ■

#### Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riskiarvio	Toteutunut 2022
Toiminnalliset riskit	Ammattitaitoinen hallitustyöskentely vaarantuu henkilöiden poistumisen takia.	<b>Todennäköisyys: 2</b> <b>Vakavuus: 2</b> 4	KET:n hallituksessa uusia henkilöitä oppimassa.
Rahoitusriskit	Tuotantokoneistoissa tapahtuu ennakoimaton vaurio, joka aiheuttaa kassakriisin.	<b>Todennäköisyys: 1</b> <b>Vakavuus: 4</b> 4	Ei ole ollut kassakriisiä. Vaurio KKIII:n turpiinin perustuksissa aiheutti 4 viikon seisokin lokakuussa, joka sattui hyvään aikaan, kun sähkönhinta oli edullista. Lisäksi Nuasjärven pinta saatiin nostettua seisokin aikana.






## Kainuun Voima Oy

### Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Päätuotanto oli vuoden 2022 aikana 28,8 % budjetoitua suurempi, johtuen sähköntuotannon kasvaneesta määrästä ja poikkeuksellisen lyhyen vuosihuollon takia.

Päätuotannossa turpeen osuus polttoainehankinnasta oli 41,6 %, kokonaispolttoainehankinnasta ja osuus oli budjetoitua tasoa huomattavasti suurempi. Syynä oli puuperäisen polttoaineen saatavuuden raju heikkeneminen, pakotteiden ja siitä johtuvan suuren kansallisen puupohjaisen polttoaineen kysynnän takia.

### Palvelulinjaukset


Palvelulinjaus	Toteutunut 2022	Tila
Hyödyntää maksimaalisesti uusiutuvan polttoaineen käyttöä normaali- ja häiriötuotannoissa.	Hyödyntäminen maksimaalisesti onnistui, mutta saatavuuden takia kokonaismäärä jäi huomattavasti tavoitteesta. Tavoitteena oli päästä noin 90 % puupohjaisen polttoaineen käyttöön, mutta toteuma oli noin 59 %.	Ongelmia 
Hyödyntää optimaalisesti hukkalämpöjen käyttöä energiantuotannossa.	Hukkalämmön käyttö onnistuttiin käynnistämään vuoden aikana ja sen taso saatiin nostettua parhaimmillaan 60 %:iin tavoitteesta.	Toteutuksessa 
Optimoida minimikuorma vastaamaan jokaisen tuotantohetken asiakastilausta.	Minimikuormataso on saatu pidetty tavoitteessa, mutta hetkittäin tuotannon pysyvyys ei ole saavuttanut haluttua minimikuormatasoa. Tämän osalta parannukset jatkuvat.	Toteutuksessa 

### Sitovat tavoitteet

#### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Turpeenkäytön vähentäminen nollatasoon.	Turpeen käyttö alle 10 % kokonaispolttoaine käytöstä.	Turpeen käyttöosuus toteutui 41,6 % osuudella. Syynä pakotteiden tuoma tuontipuun raju väheneminen ja korvaavan tuotteen saatavuuden haaste lyhyellä aikavälillä.	Ei toteudu 
Hukkalämpöjen talteenotto ja polttamalla tuotetun lämpöenergian vähentäminen.	Konesalilämpöjen hyödyntäminen 95 % kl-verkoissa.	Hukkalämmöissä pysyvyys on saatu kiitettäväksi, mutta määrä ei ole tavoitteessa konesalin käyttökapasiteetin takia.	Toteutuu osittain 
Kevyt öljyn käytön vähentäminen vaiheittain nollatasoon.	Kevyen öljyn käyttö ainoastaan päätuotantolaitoksen käynnistyksessä, jolloin kokonaiskäyttö alle 0,5 %. Varatuotannossa öljyn käyttö pyritään välttämään kokonaan.	Öljyn käyttö on saatu tehdyillä ratkaisuilla lähes kokonaan pois. Varatuotannon poikkeuksellinen öljyn käyttö nosti hieman suunniteltua käyttömäärää Määrä kokonaistuotannosta 0,6 %.	Toteutuu 

Tuottaa energiaa puhtaasti ja ympäristöä häiritsemättä.	Pitää toiminta asetettujen ilma- ja vesipäästöjen osalta, raja-arvojen alapuolella.	Tuotannon savukaasu raja-arvoissa on pysytty kiitettävästi. Fossiilisten CO <sub>2</sub> -osuudet ovat olleet suunnitelmia korkeammat, johtuen suunniteltua suuremmasta turpeen osuudesta.	Toteutuu osittain 
---	---	--	--

## Toiminnalliset tavoitteet

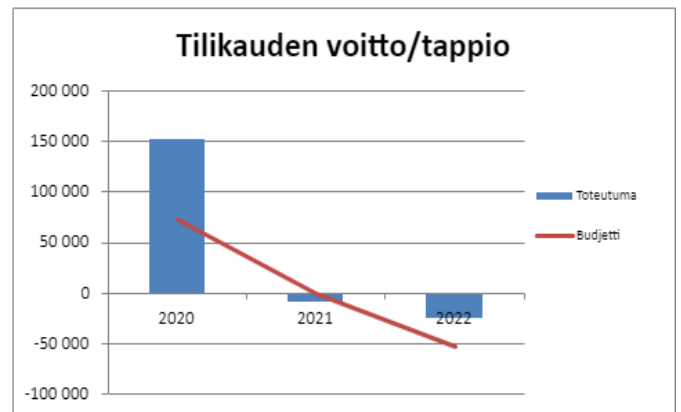
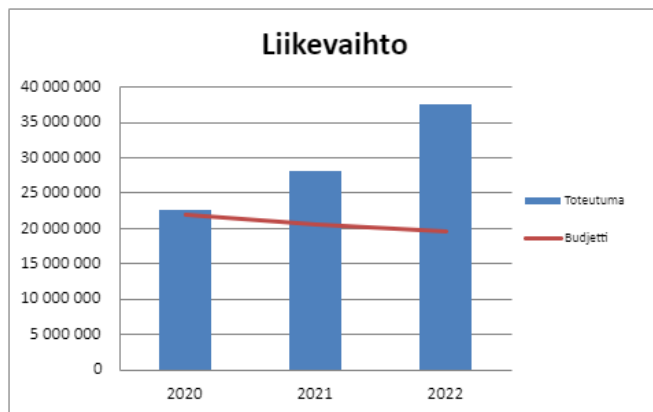
### Kaupunkistrategiaa toteuttavat tulokortit Raportointivastuussa

#### Hyvää elämää älykkäässä kaupungissa

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Liiketoiminnan kannattavuuden parantaminen, kiinteitä kustannuksia alentamalla.	Kiinteiden kustannusten seuranta.	Kiinteiden kustannusten pienentäminen 2,5 % yksikköä.	Henkilöstömuutosten takia jouduttiin ottamaan ulkopuolista palvelua ja näiden käyttöönotto, perehdyttäminen ja tuotantoon saattaminen nosti kustannuksia käyttöönottovuonna. Näiden takia suunnitelman mukainen kiinteiden kustannusten aleneminen ei toteutunut.	Toteutuu osittain 
Polttoainekulujen kasvaminen maksimissaan 4 % yksikköä. Haasteena puupohjaisen polttoaineen hinnannousu, johtuen tuotteen voimakkaasta kasvusta energiantuotannossa.	Polttoainekeskihinta.	Polttoainekeskihinnan kasvun pitäminen alle 1,8 %-yksikössä.	Polttoaineen keskihintaa ei saatu pidettyä tavoitteessa, koska voimakkaasti kasvanut kysyntä lähti nostamaan hintoja. Pahimmillaan jakeiden hintatasot nousivat lähelle 35 % jakson aikana. Budjetoituun tasoon nähden nousu saatiin rajattua, kohdennetuilla hankinnoilla 5,7 %:iin.	Toteutuu 

## Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riskiarvio	Toteutunut 2022
Rahoitusriskit	Mankala-liiketoimintamallin poistuminen, lainsäädännön kautta.	<b>Todennäköisyys: 1</b> <b>Vakavuus: 3</b> 3	Ei toteutunut.
Toiminnalliset riskit	Päälämpölaitoksen vakava vaurio ja tuotannollinen katko.	<b>Todennäköisyys: 2</b> <b>Vakavuus: 4</b> 8	Ei toteutunut.



# Kiinteistö Oy Kajaanin Lohtajan palvelukeskus

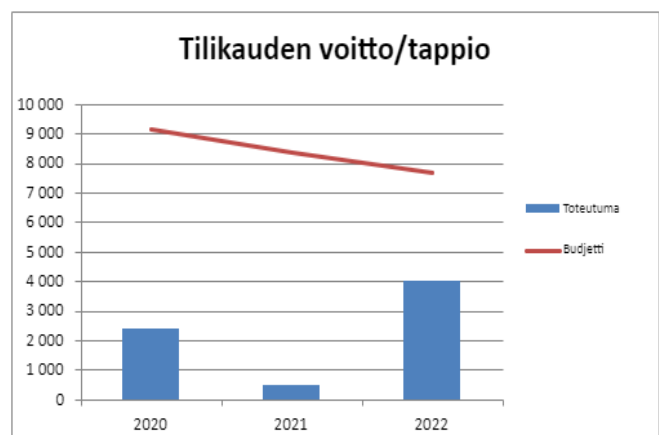
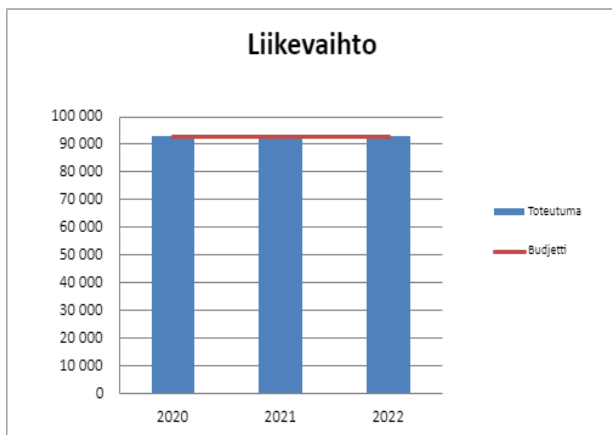
## Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

### Sitovat tavoitteet

#### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Ei sitovia tavoitteita.			Ei tietoa <input type="checkbox"/>





## Kiinteistö Oy Kajaanin Pietari

### Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

#### Sitovat tavoitteet

##### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja.


Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Asuntojen käyttöaste	90 %	Käyttöaste on 91,86 %.	Toteutuu 
Vuokrasaattavat	alle 2,5 %	Vuokrasaattavat: 296.641 €/lv 17.116.986€ = 1,73%  Vuokra- ja asukasmaksusaattavat: 577250 €/lv+muut tuotot 17.440.228€ = 3,3%	Toteutuu osittain 

#### Toiminnalliset tavoitteet


##### Kaupunkistrategiaa toteuttavat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja

#### Hyvää elämää älykkäässä kaupungissa

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Pidetään huolta kiinteistöistä ja niissä olevissa asunnoista. Muutospainetta pitkällä tähtäimellä käyttöasteen parantamiseksi.	Kiinteistön ylläpitoa jatketaan osakorjauksilla ja ne tehdään tulorahoituksella. Tyhjäkäynti pienemmäksi.	Tehdään muutostöiden kautta suurista tyhjästä huoneistoista asuntoja ja huoneita muunlaiseen käyttöön. Tyhjien isojen huoneistojen tyhjäkäynti pienenee.	Yhtiössä on tehty tilikaudella 1.1.-31.12.2022 korjauksia yhteensä 1,969Meur:lla (vrt. 2021: 2,125Meur). Korjaukset ovat olleet sisällöltään huoneistoremontteja ja suunniteltuja vuosikorjauksia. Isompia PTS-korjauksia ei ole tehty v. 2022.	Toteutuu osittain 

#### Resurssiviisautta luontokaupungissa

Asuntojen energian käytön minimointi vaikuttamalla asukkaiden asenteisiin energiankäytön suhteen.	Panostetaan tiedottamiseen. Kulutuksen pienentäminen (lukemat)	Huoneistokohtaiset mittarit ja automaation kautta tarkemmat lukematiedot. Seuranta tarkemmaksi. Vanhojen järjestelmien muutokset. Aloitus 2022. Kokonaiskulutusta pienemmäksi.	Yhtiössä selvitetään Siemensin talotekniikalla (Navigator-analytiikka) kulutetun veden, sähkön ja lämmön määrää kiinteistökohteittain. Selvittelyn kohteena ovat "vuotovahdit" sekä poikkeuksellisen suuret kulutukset. Raportoinnin sisältöä ja luotettavuutta käydään läpi palveluntuottajan kanssa siten. Raportointi tuottaa tietoa	Toteutuu osittain 
---	--	--	---	--

			kiinteistönhoidolle, jotta ylisuuria kuluksia voidaan poistaa. Tulevissa linjaneerauksissa lisätään huoneistokohtainen vedenmittaus.	
--	--	--	--	--

### Tulevaisuus nuorissa

Asuntojen (ml. opiskelija-asuntojen) tarjonnan lisääminen keskusta-alueelle	Sammonkaareen valmistuva puukerrostalo tarjoaa laadukkaita asuntoja opiskelijoille ja myös muille tarvittaessa. Osana kiinteistöjen sopeuttamista tämän hetken tilanteeseen.	Saada ensi syksynä asukkaat 56 uuteen asuntoon.	Sammonkaaren 1-vaiheen kerrostalo on valmistunut ja luovutettu 15.9.2022 Kajaanin Pietarille. Kaikki kohteen 56 huoneistoa ovat vuokrattu valmistumishetkellä.	Toteutuu ■
---	--	---	--	---------------

### Osaajista elinvoimaa

Kansainväliset opiskelijat	Yhteistyö KAMK:n kanssa.	Ulkomaalaisien opiskelijoiden asuminen lähelle opiskelupaikkoja. Vaikutus käyttöasteeseen.	Tiivistä yhteistyötä jatkeaan KAMKin ja KAOn henkilökunnan kanssa säännöllisellä yhteydenpidolla. Kajaanin Pietari tarjoaa mm. soluasuntovaihtoehtoja Kajaaniin tuleville ulkomaisille ja kotimaisille opiskelijoille. Yhtiöllä on edustus Kampus 2025 johtoryhmässä.	Toteutuu ■
----------------------------	--------------------------	--	---	---------------

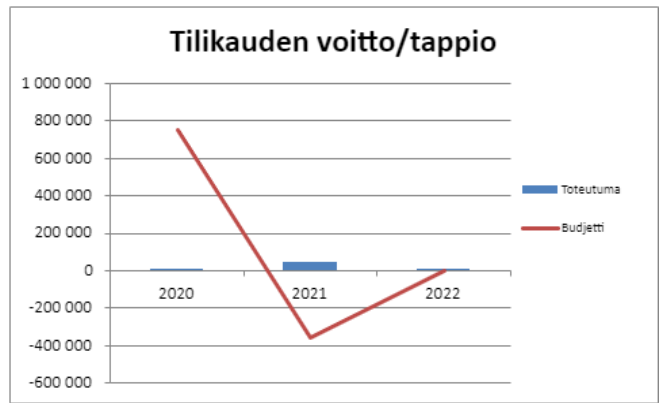
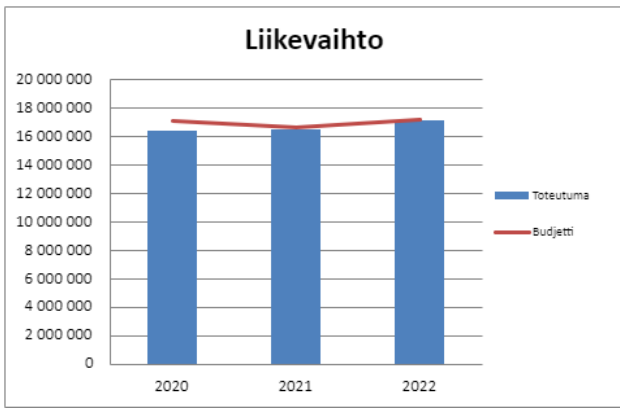
### Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riskiarvio	Toteutunut 2022
Toiminnalliset riskit	Työ- ja koulutuspaikkojen määrä sekä asukasmäärän kehitys Kajaanissa vaikuttavat yhtiön käyttöasteeseen. Rajoitukset ja talous vaikuttavat kysynnän muutokseen rajoittavasti.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> <b>9</b>	Aktiivisella ja oma-aloitteisella vuokraustoiminnalla vaikutetaan käyttöasteen toteutumiseen ja minimoidaan riskien toteutumista, joka näkyy mm. taloudellisen ja toiminnallisen käyttöasteen pienentymisenä. Yhtiön asuntotiimissä mietitään uusia markkinointitapoja, mm. Etuovi- ja Vuokraovi-markkinointi sekä sosiaalinen media.

### Henkilöstö

Kiinteistö Oy Kajaanin Pietari	TP 2021	TA 2022	TP 2022
<b>Yhteensä (Henkilöstö, htv2)</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>22</b>





## As Oy Kajaanin Sammonkaaren Pietari

### Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

#### Sitovat tavoitteet

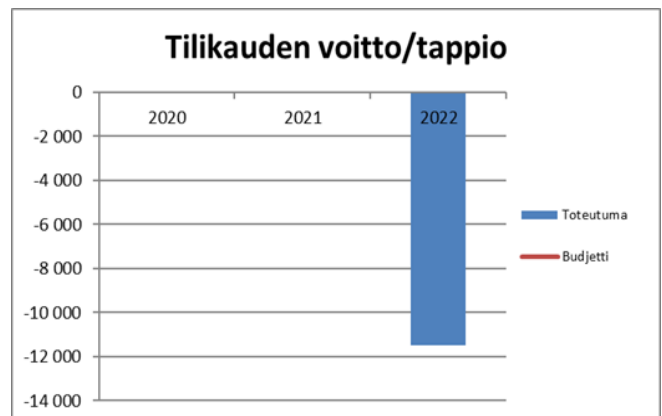
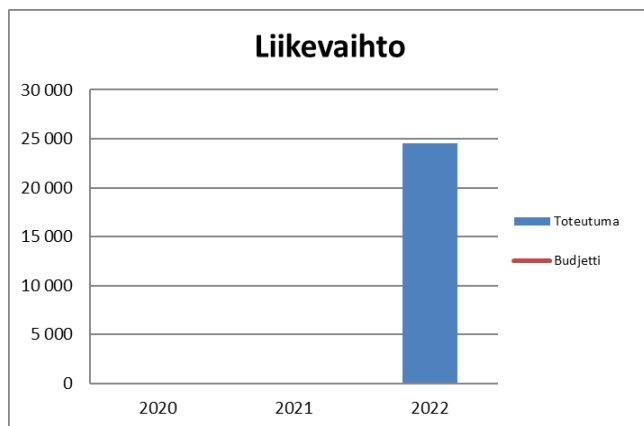
##### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja.

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
	Tavoitteena oli, että rakennushanke on valmis 31.8.2022. Kohteen valmistuminen viivästyi hie-man, mutta asukkaat pääsivät muuttamaan kohteeseen 15.9.2022. Samanaikaisesti koh-teeseen valmistui autohalli, josta Kiinteistö Oy Kajaanin Pietarin omistus käsittää 15/23 autohalli-paikkaa.	Kaikki Sammonkaaren 56 huoneis-toa oli vuokrattu, kun kohteen omistus- ja hallintaoikeus siirtyi-vät Kiinteistö Oy Kajaanin Pieta-rille 15.9.2022.	Toteutuu ■

#### Henkilöstö

Asunto Oy Kajaanin Sammonkaaren Pietarilla ei ole omaa henkilöstöä. Kohteen vuokraus ja kiinteistönhoito hoidetaan Kiinteistö Oy Kajaanin Pietarin henkilökunnan toimesta. Hallinnollinen isännöinti on ulkoistettu Kainuun OP-Kiinteistökeskukselle.




## Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy

### Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Tavoitteet toteutuivat suurelta osin. Ainoat poikkeamat olivat:

- 1) Yrittäjänä aloittavat/jatkavat opiskelijat. Toteuma 11kpl vs tavoite 15kpl. Mahdollisesti korona-aika näkyy tässäkin.
- 2) Suoritetuissa AMK-tutkinnoissa jäimme jälkeen tavoitteistamme. Tämä oli valtakunnallinen ilmiö, sama tapahtui suuressa osassa ammattikorkeakouluja. Samaan aikaan YAMK-tutkinnoissa ylitimme tavoitteet - etäopiskelun vetovoima on kasvanut merkittävästi.
- 3) Työn hallinnan parantaminen ja kuormituksen jatkaminen: olemme panostaneet tähän monin eri toimenpitein, vaikutuksia näkyy jo osittain mutta työ jatkuu.


### Palvelulinjaukset


Palvelulinjaus	Toteutunut 2022	Tila
KAMK 30`strategian ”Pieni – suuri korkeakoulu” mukaisesti, opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) hyväksymän ja rahoituksen perustana olevan toimiluvan ja ministeriön kanssa tehdyn tavoitesopimuksen 2021 - 2024 mukaisesti koulutus, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta (TKI) ja aluekehitys.	Edetty strategian ja sopimuksemme mukaisesti.	Toteutuksessa 

### Sitovat tavoitteet

#### Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa rehtori/toimitusjohtaja

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Rahoituspohjan vahvistaminen ja monipuolistaminen kaupunkistrategian tavoitteiden toteuttamiseksi.	Lisäaloituspaikkojen hakeminen. Panostuksen jatkaminen KV-rahoitukseen: lukukausimaksut, Horizon-hakemukset. Kajaanin ulkopuolella järjestettävän koulutuksen lisääminen Raahan mallin tapaan. Yhteiskehittäminen hankkeiden kautta Kajaanin kaupungin eri toimialojen kanssa.	Haimme harkinnanvaraista valtionrahoitusta vuoden 2022 lisäaloituspaikkojen lisäykseen kolmen koulutuksen osalta. Saimme päätöksen kahteen ja lopullisen rahoituksen yhteen. Vuoden 2022 lopun aloituspaikkatarkastelussa kävi ilmi, että tradenomikoulutuksen paikanvastaanottaneiden määrä ei täyttynyt, joten lisäaloituspaikkarahoitus toteutui ainoastaan insinöörien osalta.  Raahan koulutuksia on vuoden 2022 kuluessa laajennettu. Sairaanhoidajakoulutuksessa tehtiin yhteistyösopimus Pyhäjärven ja Selänteen kuntayhtymän kanssa ja satelliittiryhmä käynnistyi syksyllä 2022. Myös Espoossa käynnistyi uutena Tieto- ja viestintätekniikan monimuotoryhmä.	Toteutuu 



		KV-lukukausimaksut toteutuivat tuplasti tavoitteeseemme verrattuna ja nousten vuoden 2021 710k€:sta 1.030k€:oon.	
Tilikauden tulostavoite >0	KAMK Oy:n hallituksen vahvistamassa talousarviossa asetettu tavoite.	Vuodelle 2022 tehtiin -162k€ tulostavoite, jossa pysyttiin. Saimme luvan tehdä negatiivinen talousarvio siitä syystä, että vuoden 2021 lopulla saimme lisärahoitusta, joka oli kirjattava vuoden 2021 tulokseen vaikka kulut toteutuivat vasta vuonna 2022. Vuoden 2022 tilikauden toteutunut tulos on -154k€.	Toteutuu 

## Toiminnalliset tavoitteet


### Kaupunkistrategiaa toteuttavat tulokortit

Raportointivastuussa rehtori/toimitusjohtaja

### Hyvää elämää älykkäässä kaupungissa



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Uudistetun opintojaksopalautejärjestelmän vakiinnuttaminen, jotta palautetta voidaan arvioida systemaattisesti ja jatkuvan kehittämisen periaatteella. Opiskelijat osallistuvat kehittämiseen aktiivisesti.	AMK-tutkintoon valmistuvien AVOP-valmistumisvaiheen opiskelijapalautekyselyn kysymysryhmän "opiskelutyytyväisyys" keskiarvo (asteikko 1-7)	Tavoite 5,4	5.4	Toteutuu 
Työn hallinnan parantaminen ja kuormittavuuden vähentäminen	Henkilöstön hyvinvointi	Palautejärjestelmä uudistetaan ja raportointi sen mukaisesti. KAMK Oy:n strategian mukaiset tavoitteet.	Vuoden 2022 alusta lähtien tunnuslukuna Siqni-kyselyn kokonaisuusyytyväisyys; keskiarvon 80-100 antaneiden osuus kaikista vastaajista. 01/22 tehdyssä kyselyssä tulos oli 49%.  Panostimme vuonna 2022 vahvasti henkilöstön hyvinvointiin: korotimme ePassia vuodelle 2023, paransimme työsuhteypöräetua, panostimme sisäiseen viestintään ja uudistimme organisaatiota mahdollistamaan paremman lähiesihenkilötyön vuoden 2023 alusta.	Toteutuu osittain 

### Resurssiviisautta luontokaupungissa



Hankeistetaan teemaan liittyviä kokonaisuuksia, mm. hiilineutraalista	Teemaan liittyvät hankkeet.	Vuositasolla kaksi uutta käynnistyvää hanketta.	Käynnistynyt 7: Kaukolämmön vähähiiliset ratkaisut, Kajaanin kaupungin infran	Toteutuu 
---	-----------------------------	---	---	---

ympäristöstä/kestävästä kehityksestä			kunnossapidon hiilijalanjäljen pienentäminen, Reaali-aikaisen mikromuovien mitausjärjestelmien kehitys ja pilotointi, PeatStop - Hulevesin hallinnan kehittämishanke Kajaanissa, Suswam Sustainable waste management in Kainuu, Rave - rakentamisen vähähiiliset energiaratkaisut, Kainuu Wind- uutta liiketoimintaa yrityksille.	
--------------------------------------	--	--	---	--

### Tulevaisuus nuorissa

Kirkastetaan koulutusten markkinointikärkeä monikanavaisessa viestinnässä. Tehostetaan somemarkkinointia, jossa hyödynnetään analytiikkaa. Kehitetään strategista markkinointia kumppanuusverkoston kautta.	Vetovoimaisuus: Ensijaisten hakijoiden määrä kevään yhteishaussa AMK- ja YAMK-tutkintoihin johtavissa, ko. vuoden syksyllä alkavissa koulutuksissa.	2,4 ensisijaista hakijaa per aloituspaikka	3,4	Toteutuu 
Jatketaan yrittäjyysopintoja, ohjataan kiihdyttämöön tehokkaasti.	Aloittaa/jatkaa yrittäjänä (valmistumishetkellä) / vuosi / henkilöä	15	11	Ei toteudu 

### Osaajista elinvoimaa

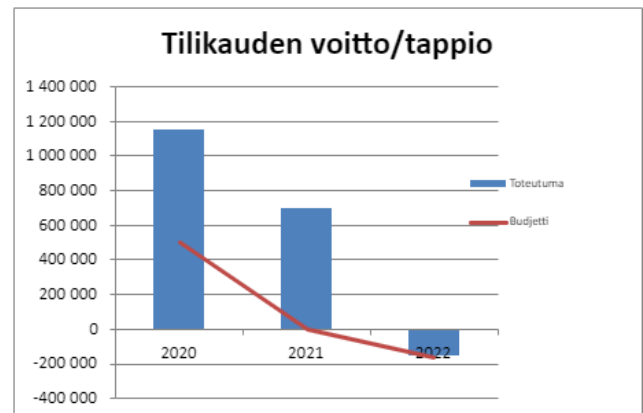
Kehitetään malli jatkuvan oppimisen optimoimiseksi. Räätelöidään koulutuksia, tehostetaan markkinointia.	Avoin amk-opintopisteet, erilliset opinnot, maahanmuuttajien valmentava koulutus, korkeakoulujen väliset yhteistyösopimukset (mm. CampusOnline), erikoistumiskoulutukset	15000	21 618	Toteutuu 
Tuetaan opinnollistamista, mahdollisuutta suorittaa opintoja ristiinopiskelussa sekä vaihtoehtoisilla tavoilla. Tuetaan ja ohjataan henkilökohtaisesti opinnoissa viivästyneitä opintojen suorittamisessa.	Suoritettut tutkinnot (AMK/YAMK)	385/75 (oli jostain syystä jäänyt aiempaan suunnitelmaan YAMK-määräksi 80 joka oli väärin, tämä tähän korjattu)	320/79. AMK-tutkinto saanto on laskenut koko AMK-sektorilla, joten emme ole tässä tilanteessa yksin. Heikosta AMK-tutkintomäärästä huolimatta olemme alustavissa Vipusen tuottamisissa 2022 vuoden tulostilastoissa tulosten osalta kokoon suhteutettuna jälleen 2. sijalla.  YAMK-tutkinnoissa ylitimme tavoitteemme 4 tutkinnolla.	Toteutuu osittain 

## Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riskiarvio	Toteutunut 2022
Strategiset riskit	Alueen vetovoiman vaikutus osaavan työvoiman saantiin ja koulutusten vetovoimaisuus	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> 9	Työvoiman saanti ollut pääosiltaan vielä hyvää. Muutamassa nopeasti eteen tulleessa rekrytoinnissa ollut haasteita: pois lähteneen opettajan tilalle määräaikaisen saaminen ja maakuntaan pätevän projektihenkilöstön löytäminen.
Rahoitusriskit	Perusrahoituksen vaihtelut 100 % tulosrahoituksessa AMK-sektorilla ja muutokset valtakunnallisessa korkeakoulupolitiikassa.  TKI-toiminnan omarahoituksen riittävyys	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> 9	Vuonna 2022 ESR/EAKR-rahoitusten merkittävä myöhästymisen hankaloitti TKI-töiden ennustettavuutta. OKMn rahoituksen osalta tiedossa, että tämän sopimuskauden päätyttyä rahoitusmalliin tulee muutoksia - tällä hetkellä ei näkyvyyttä mitä muutokset tuovat tullessaan.
Toiminnalliset riskit	Koulutusten vetovoima, koronapandemian vaikutukset	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> 9	Koulutusten vetovoima ollut hyvä, erityisesti monimuotokoulutukset vetävät. Haasteita SOTE-puolen koulutusten vetovoimassa, tämä on valtakunnallinen haaste. Koulutusten vetovoima satelliittipaikkakunnilla on ollut erityisen hyvä. Englanninkielisten ohjelmien kysyntä kansainvälisesti on noussut merkittävästi.
Vahinkoriskit	ICT:n toimintahäiriöt	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> 9	Kiristynyt maailmantilanne on näkynyt korkeakoulukentällä tiedustelun ja haitanteon merkittävänä kasvuna. Asia on tiedostettu ja suojaavia toimenpiteitä tehty. KAMKin toimintaa häirinneitä tapahtumia ei ole merkittävästi enemmän kuin aiempina vuosina.

## Henkilöstö

Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy	TP 2021	TA 2022	TP 2022
Henkilöstö, htv2	230,8	220	257



Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Liikevaihto on kehittynyt suotuisasti kaikilla osa-alueilla. Erityisesti työvoimakoulutusten ja korttikoulutusten osalta kehitys on hyvä. Työvoimakoulutuksissa korostuu etenkin maahanmuuttajakoulutusten osuus. Ukrainalaisten sotapakolaisten vuoksi maahanmuuttajakoulutuksia toteutui useampia kuin oli alun perin suunniteltu.

Palvelulinjaukset

Palvelulinjaus	Toteutunut 2022	Tila
Uudenlainen osaaminen	On toteutunut ja painottuu päivitetystä strategiassa. Jatkuva osaamisen kehittäminen ja uusia menetelmiä.	Valmis ●
Asiakaslähtöiset ratkaisut	On toteutunut ja painottuu päivitetystä strategiassa. Asiakaspalautteet ylittävät tavoitearvot.	Valmis ●
Nopea ja ketterä toteutus	On pääsääntöisesti toteutunut asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.	Valmis ●
Aito palveluasenne	On toteutunut.	Valmis ●

Sitovat tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja

Sitova tavoite	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Selviytyminen omalla rahoitus-pohjalla	Positiivisen tuloksen kautta yhtiön taseen vahvistaminen.	On toteutunut, saavutettu tulos on ennätysellisen hyvä.	Toteutuu ■

Toiminnalliset tavoitteet

Kaupunkistrategiaa toteuttavat tavoitteet

Raportointivastuussa toimitusjohtaja

Osaajista elinvoimaa

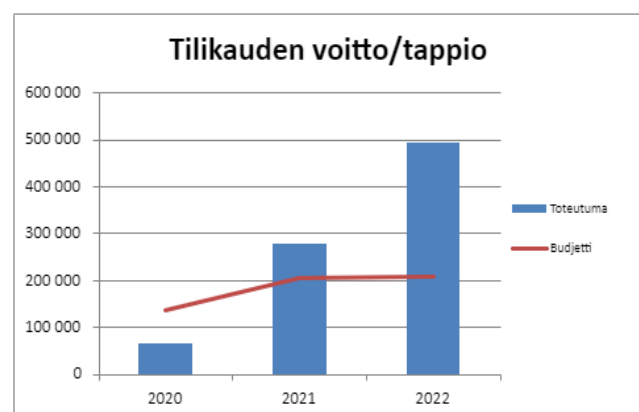
Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2022	Toteutunut 2022	Tila
Laadukas kysyntää ja tarpeita vastaava palveluntarjonta asiakkaiden työllistymisen edistämiseksi	Työvoimakoulutusten asiakastytyväisyyspalauteiden keskiarvo (1-5)	Asiakastytyväisyyspalauteiden keskiarvo vähintään 4 asteikolla 1-5	Asiakaspalautteiden keskiarvo 4,5 (asteikolla 1-5).	Toteutuu ■
Laadukkaat räätälöidyt palvelut yrityksille ja yhteisöille henkilöstön osaamisen kehittämiseksi	NPS (Net Promoter Score) palautteet lyhyt- ja korttikoulutuksissa sekä asiantuntijapalveluissa	NPS eli suositteluindeksi vähintään 60	Kortti- ja ammattipätevyyskoulutuksien sekä asiantuntijapalveluiden NPS 77.	Toteutuu ■

## Riskienhallinta

Riskiluokka	Riski	Riski-arvio	Toteutunut 2022
Strategiset riskit	Palvelutuotannon painottuminen liikaa ELY:n rahoittamiin koulutuksiin.	<b>Todennäköisyys: 2</b> <b>Vakavuus: 2</b> 4	Painotus on ollut ELY:n rahoittamissa työvoimakoulutuksissa, mutta hyvällä lopputuloksella runsaan tilauskannan ansiosta.
Rahoitusriskit	Julkiseen rahoitukseen perustuvien koulutusten peruuntuminen opiskelijarekrytoinnin haasteista johtuen, jolloin menetetään huomattavia tuloja.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> 9	Riski ei ole toteutunut, sillä opiskelijarekrytoinnit ovat onnistuneet pääasiassa hyvin.
Toiminnalliset riskit	Markkinointi- ja myyntitoimenpiteiden riittävyys ja tuloksellisuus suhteessa markkinapotentiaaliin.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 3</b> 9	Riski on toteutunut pienessä osassa liiketoimintaa.
Vahinkoriskit	Henkilöstöresurssien riittävyys ja saataavuus mahdollisissa poikkeustilanteissa.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vakavuus: 2</b> 6	Riski ei ole toteutunut, sillä uusia rekrytointeja on tehty tarvittaessa ja onnistuneesti.

## Henkilöstö

Edukai Oy	TP 2021	TA 2022	TP 2022
Henkilöstö, htv2	12	11	12





## 5.3 Tytäryhteisöjen tilinpäätöstietoja 2021–2022

Tytäryritys	Liikevaihto		Tilikauden voitto / tappio		Koko vieras pääoma 31.12.		Taseen loppusumma	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kajaanin Teknologiakeskus Oy	3 520 329	3 397 401	213 543	142 925	12 535 508	13 407 512	22 051 558	22 710 018
Loiste konserni	121 677 037	129 520 119	23 182 252	13 675 464	511 182 411	484 005 292	441 960 413	405 391 932
KOY Kajaanin Lohtajan Palvelukeskus	92 680	92 667	4 026	493	4 696	3 797	609 188	604 263
KOY Kajaanin Pietari	17 116 987	16 500 981	92	40 941	56 523 330	54 124 687	81 632 440	77 506 505
As Oy Sammonkaari Pietari	24 574	0	-11 510	0	37 503	0	9 450 993	0
Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy	22 997 034	21 625 545	-154 331	669 443	5 759 533	4 998 489	12 387 610	12 224 338
Edukai Oy	2 004 909	1 537 791	491 868	276 887	394 312	271 068	1 713 460	1 098 350
Kajaanin Energiatuotanto Oy	15 424 034	9 074 234	3 465 212	1 010 232	4 744 650	1 209 290	32 685 185	25 684 613
Kainuun Voima Oy	37 435 835	27 984 608	-25 321	-8 871	32 478 914	21 641 423	46 658 243	35 846 073
<b>Yhteensä</b>	<b>220 293 419</b>	<b>209 733 346</b>	<b>27 165 831</b>	<b>15 807 514</b>	<b>623 660 857</b>	<b>579 661 558</b>	<b>649 149 090</b>	<b>581 066 092</b>